



## Ostschweizer Schulleitungs-Forum 2020

### Wozu «Agile Führung» in der Schule? Neue Führungshaltungen und Arbeitsformen auf dem Prüfstand

25.–26. September 2020

PHSG, Stella Maris, Rorschach

Tag 1 des Forums kann als einzelner Seminartag besucht werden

## Schulen agil führen

Agile Arbeitsformen sind eine Antwort auf die veränderten Herausforderungen in der Arbeitswelt. Selbst organisierte, kleine interdisziplinäre Einheiten, iterative Verfahren in der Schulentwicklung und die Zusammenarbeit in Netzwerken versprechen eine hohe Innovationskraft und schnelle Entscheidungen.

Doch das Thema wird kontrovers diskutiert. In Unternehmen ist von ersten Experimenten bis hin zur vollständigen Umsetzung alles zu beobachten. Und im Bildungswesen? Was können wir aus anderen Branchen lernen und wo sind die Grenzen? Schulen bewegen sich wie andere Organisationen im Spannungsfeld zwischen Stabilität (Sicherheit) und Flexibilität (Veränderungsbedarf). Wir schauen miteinander auf dieses Dilemma und suchen passende Lösungsansätze.

Am Forum gehen wir den Wurzeln der Agilität und anderen Formen von «New Work» auf die Spur und untersuchen, was davon sinnvoll und nützlich ist für Schulen.

## Seminarerfolg

Die Teilnehmenden reflektieren anhand der Prinzipien agiler Führung ihre Rolle, ihr Führungsverständnis, ihre Haltungen und Denkmuster. Sie klären gemeinsam, welche Agilitätsformen zu welcher Schule passen.

## Methodik

Theoretische Inputs, Kompetenznutzung in Kleingruppen, Aktivierungsübungen, Arbeit an eigenen Themen

## Moderation

Menno Huber moderiert das Forum 2020. Er arbeitet selbständig als Organisationsberater und Coach bso und bringt als ehemaliger Schulleiter und Oberstufenlehrer vielfältige Erfahrungen aus der Praxis mit. Sein Buch «Schulen agil gestalten, entwickeln, führen» erschien 2019. Schwerpunkte seiner Beratungsarbeit im Bildungswesen sind Fragen zur Schulführung, dem Organisationsdesign und der Strategie. Er arbeitet im Forschungsprojekt «New Organizing» von Simon Weber and Friends mit.

## Programm

---

### Freitag, 25.9.2020

#### Fokus: Agil führen– neue Wege in der Gestaltung von Organisationen

Agilität ist in aller Munde und doch häufig nur ein Schlagwort. Hören Sie mehr über die Wurzeln dieser Idee und welche Haltungen und Handlungen sich daraus ableiten lassen. Der Überblick über die aktuelle Praxis wird ergänzt durch systemtheoretische Denkmodelle.

- Was sind die Grundannahmen hinter der Agilität?
- Welche Handlungsalternativen zu gängigen Führungsmodellen und Organisationsformen bieten «Agiles Management und andere Formen von New Work»?

In einem co-kreativen Prozess am Nachmittag vertiefen wir das Thema «New Work» und gehen besonders auf die Steuerung von Prozessen mit Kanban wie auf die Teamarbeit mit Scrum ein.

### Samstag, 26.9.2020

#### Fokus: konkrete Werkzeuge für flexible Stabilität

- Wie gelingt es durch ein zielführendes Organisationsdesign und eine passende Führung die pädagogischen Kompetenzen der Lehrpersonen optimal miteinander in Beziehung zu setzen?

Entlang dieser Fragestellung setzen Sie sich anhand von systemtheoretischen Modellen und Ideen aus der Agilität mit der Aufbau- und der Ablauforganisation Ihrer Schule auseinander.

- Mit welchen Instrumenten können Schulentwicklungsprojekte klar geführt und doch den (sich ändernden) Bedürfnissen und Anforderungen von aussen laufend angepasst werden?

Auf Basis dieser Frage probieren Sie praxisnahe Arbeitsformen zur Entwicklung Ihrer Schule aus und überprüfen Ihre Führungsrolle (agiles Projektmanagement).

---

## Kursort

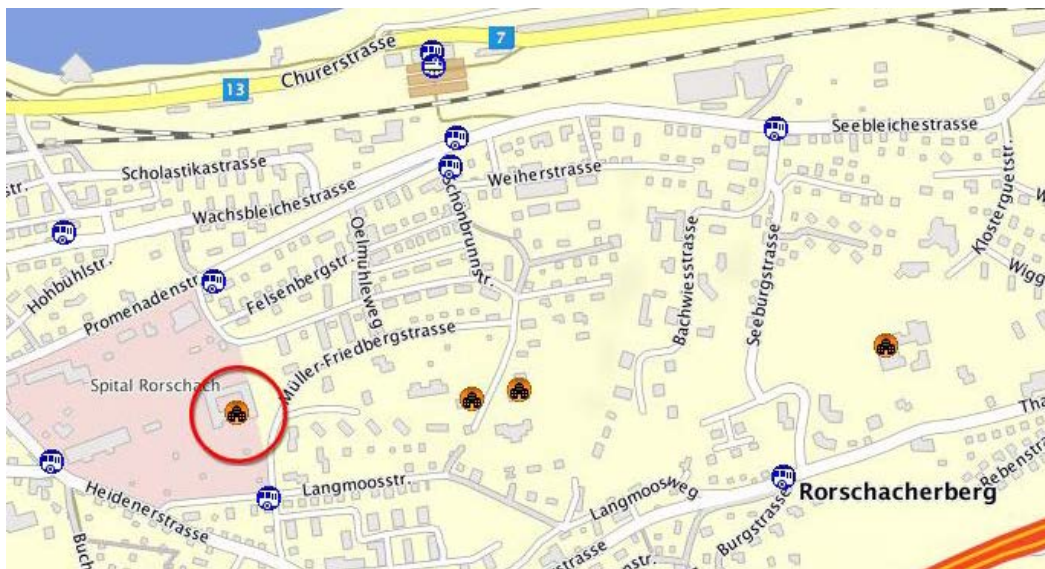
### PHSG, Stella Maris, Rorschach

Müller-Friedbergstrasse 34, 9404 Rorschacherberg

Tel +41 (0)71 858 71 50

[weiterbildung@phsg.ch](mailto:weiterbildung@phsg.ch)

[www.phsg.ch](http://www.phsg.ch)



---

## Anmeldeschluss

**30. Juni 2020**

Sichern Sie sich Ihren Platz frühzeitig. Die Anmeldung wird nach Datum des Eingangs berücksichtigt.

---

## Anmeldeformular

Das Anmeldeformular finden Sie auf unserer Website:

**[www.netzwerkschulfuehrung.ch](http://www.netzwerkschulfuehrung.ch)** unter Weiterbildung > Schulleitungs-Forum. Sie erhalten von uns eine Anmeldebestätigung.

---

## Bestätigung der Teilnahme

Nach Abschluss des Forums stellen wir den Teilnehmenden eine detaillierte Teilnahmebestätigung aus.

---

## Zielgruppe

Schulleiterinnen und Schulleiter, Schulbehörden, Schulverwaltungen, Führungsfunktionen im Bildungswesen wie Inspektorinnen und Inspektoren, Schuldirektorinnen und -direktoren, Rektorinnen und Rektoren sowie andere

---

## Dauer

2 Tage

Das Schulleitungsforum beginnt am Freitag um 09.00 Uhr und dauert bis Samstag 16.00 Uhr.

Der 1. Tag des Forums kann als eintägiges Seminar gebucht werden. Das Programm des ersten Tages ist in sich geschlossen. Der folgende Seminartag baut auf dem Thema auf. Die Sichtweisen zur agilen Führung werden vertieft, erweitert und personalisiert.

---

**Team,  
Organisation und  
Moderation**

**Organisation, Auskünfte und Anmeldung:**

Andreas Hürlimann, Sekretariat Netzwerk Schulführung,  
[andreas.huerlimann@netzwerkschulfuehrung.ch](mailto:andreas.huerlimann@netzwerkschulfuehrung.ch)

Viviane Hoyer-Jacot, Leitung Netzwerk Schulführung,  
[viviane.hoyer@netzwerkschulfuehrung.ch](mailto:viviane.hoyer@netzwerkschulfuehrung.ch)

**Moderation Forum:**

Menno Huber

- Geschäftsführer Menno Huber Consulting and Partner der Concentria GmbH
  - Autor des Buches «Schulen agil gestalten, entwickeln, führen»
  - Organisationsentwickler und Coach bso in Wirtschaft und Verwaltung
  - M.A.S. in Supervision und Coaching in Organisationen (ZFH), sowie Weiterbildungen in systemischer Organisationsberatung
  - Tätigkeit als Sekundarlehrperson und Schulleitung bis 2011
- 



**Pädagogische Hochschule Thurgau.**

*Lehre Weiterbildung Forschung*



**Kontakt**

Pädagogische Hochschule Thurgau  
Netzwerk Schulführung  
Unterer Schulweg 3  
8280 Kreuzlingen  
Tel.: +41 (0)71 678 56 81

[sekretariat@netzwerkschulfuehrung.ch](mailto:sekretariat@netzwerkschulfuehrung.ch)  
[www.netzwerkschulfuehrung.ch](http://www.netzwerkschulfuehrung.ch)